

esb / Jor  
VISTO A.D.



Città di Trani  
Medaglia d'argento al merito civile  
2<sup>a</sup> Area Economica Finanziaria  
Ufficio Rapporti Economici e Finanziari Società Partecipate

<b>AMET SPA</b> 76125 TRANI (BT)
PEC. 25 MAG, 2023
Prot. N°...../2330

Prot. Gen. \_\_\_\_\_  
Trani li, 23 maggio 2023

Spett.li  
AMET S.p.A.  
amministrativo@pec.ametspa.it

AMIU Trani S.p.A.  
amiutranispa@pec.it

U  
COMUNE DI TRANI  
Protocollo N. 0030346/2023 del 23/05/2023

**Oggetto: nota di aggiornamento al Documento Unico di Programmazione 2023-2025.**

Con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 27 del 18.04.2023 è stata approvata la nota di aggiornamento al Documento Unico di Programmazione 2023-2025.

Per opportuna conoscenza, si invia, in allegato, lo stralcio relativo alla valutazione della situazione economico-finanziaria degli organismi partecipati nonché agli indirizzi programmatici ed obiettivi di spese di funzionamento per le Società Partecipate.

L'occasione mi è gradita per inviare cordiali saluti.

**Il Dirigente 2<sup>a</sup> Area Economica Finanziaria**  
(avv. Loredana Napolitano)

IL DIRIGENTE AREA 2  
ECONOMICO-FINANZIARIA  
Avv. Loredana NAPOLITANO



## 4.2.2 VALUTAZIONE DELLA SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI

Il principio contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato (allegato 4/4 al d. Lgs. 118/2011) al punto 3.1 disciplina le modalità operative per la predisposizione del Bilancio Consolidato attraverso l'individuazione di due separati elenchi.

Il primo contenente tutte le partecipazioni del Comune in Enti, aziende società che compongono il gruppo Amministrazione Pubblica, evidenziando quelle che a loro volta, sono a capo di un gruppo di Amministrazioni Pubbliche o di imprese.

Il secondo elenco invece contiene tutte le partecipazioni che definiscono il perimetro per il consolidamento dei conti, perché considerate rilevanti ai fini della redazione del bilancio consolidato.

Gli Enti e le società del gruppo Amministrazione Pubblica che non sono considerati partecipazioni rilevanti ai fini del loro inserimento nel Bilancio Consolidato sono quelle partecipazioni i cui bilanci presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 3%:

- totale attivo
- patrimonio netto
- totale dei ricavi caratteristici

(determinata rapportando i componenti positivi di reddito che concorrono alla determinazione del valore della produzione dell'Ente o società controllata o partecipata al totale dei "A) Componenti positivi della gestione dell'Ente".)

Tale valutazione di irrilevanza deve essere formulata sia con riferimento al singolo Ente o società, sia all'insieme degli Enti e delle società ritenuti scarsamente significativi, in quanto la considerazione di più situazioni modeste potrebbe rilevarsi di interesse ai fini del consolidamento e pertanto, ai fini dell'esclusione per irrilevanza, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopraindicati, un'incidenza inferiore al 3% rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo. Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 3%, la capogruppo individuali bilanci degli Enti singolarmente irrilevanti da inserire nel Bilancio Consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 3%. In ogni caso, sono considerate irrilevanti, e non oggetto di consolidamento, le quote di partecipazione inferiori all'1% del capitale della società partecipata.

Viceversa, sono considerati rilevanti gli Enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli Enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione.

Al 31.12.2021 l'elenco degli enti e società appartenenti al gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Trani, ma non rilevanti ai fini del consolidamento è il seguente:

1. Gal Ponte Lama Società consortile che in base ai dati del rendiconto del Comune di Trani presenta un totale attivo e ricavi caratteristici pari rispettivamente al 0,16%, e allo 0,39%, mentre il valore del Patrimonio Netto della società risulta negativo, dati inferiori alla soglia di rilevanza prevista dal principio contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato constatando che l'incidenza percentuale dei parametri della partecipata del Comune Gal Ponte Lama Società consortile risulta essere inferiore alla soglia prevista per legge, e pertanto non rilevante dal punto di vista del consolidamento;
2. PUGLATECH Società consortile a responsabilità limitata, partecipata indirettamente al 10% per mezzo di Amet S.p.A., per la quale l'ultimo Bilancio di esercizio approvato risulta essere quello relativo al 2012;
3. AMET ENERGIA S.R.L. in liquidazione, partecipata indirettamente al 100% per mezzo di Amet S.p.A., per la quale l'ultimo Bilancio di esercizio approvato risulta essere quello relativo al 2015

Le seguenti partecipazioni in elenco, oltre che appartenere al gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Trani sono state inserite, per la loro rilevanza all'interno del Bilancio Consolidato. I principali dati di bilancio relativi a tali partecipazioni sono stati già illustrati all'interno della sezione 3.3.3. del DUP.

Partecipazioni societarie	% di part.	Rilevanza
Società controllata AMET S.p.A.	100%	SI
Società controllata AMIU S.p.A.	100%	SI
Società partecipata Società Trasporti Provinciale S.p.A.	5%	SI

### 4.2.2.1 Indirizzi programmatici ed obiettivi spese di funzionamento società partecipate

La programmazione dell'ente non può trascurare il complesso di funzioni, servizi e prestazioni, gestite mediante affidamento a società partecipate, ovvero in associazione con altri enti. Sotto il primo aspetto vengono in considerazione le partecipazioni totalitarie in AMIU ed AMET, cui accede l'affidamento di servizi di rilevante impatto:

- igiene urbana – AMIU
- illuminazione pubblica ed impianti semaforici – AMET
- parcheggi – AMET
- darsena comunale – AMET
- trasporto urbano e trasporto scolastico – AMET

Pur nelle more della presentazione di piani industriali di medio periodo dai quali ricavare le scelte strategiche delle due società, in

ragione dei contesti e degli scenari legati agli ambiti di rispettiva attività, con il presente documento si intendono esprimere alcuni indirizzi programmatici:

Società AMET S.p.a.: , sono individuabili i seguenti obiettivi:

- Riorganizzazione aziendale con indizione di concorsi per implementazione e miglioramento del personale e recupero produttività;
- Dotarsi di un nuovo sistema gestionale, si propone infatti di ampliare il controllo di processo a tutte le aree aziendali coinvolte e migliorare l'intero flusso di gestione delle varie commesse, il sistema informativo integrato dovrà essere funzionale ad automatizzare le routine organizzative e modellizzare i processi operativi, basandosi su una base di dati unica e sul concetto di integrità del dato, allo scopo di integrare le informazioni interne, con la possibilità di condividerle con tutti gli operatori;
- Aggiornamento statuto AMET a seguito superamento regime in house;
- Valutazione economico-finanziaria ipotesi di riassetto societario a seguito della liberalizzazione del mercato dell'energia con manifestazione di interesse pubblica per poter intercettare al meglio le possibilità sul mercato energetico stesso;
- Messa a disposizione degli impianti pubblica illuminazione e gestione interferenze nel passaggio della gestione al nuovo operatore individuato dal comune;
- Gestione in continuità servizi darsena con programmazione interventi per migliorare accessibilità e servizio, parcheggi con implementazione del servizio e proroga al 2026 del trasporto come da Deliberazione Giunta Regionale 27 giugno 2022 nr. 917 nelle more dell'attuazione delle diverse modalità gestionali individuate dall'ente.

Società AMIU S.p.A.: , sono individuabili i seguenti obiettivi:

- aggiornamento piano esecutivo per i servizi di igiene urbana, al fine di ottimizzare i costi ed elevare la qualità dei servizi, valutando eventuali modifiche al calendario delle raccolte al fine di renderlo più aderente all'effettive esigenze della città e degli utenti;
- prosecuzione delle attività di ottemperanza all'ordinanza sindacale 25.2016;

A tali obiettivi devono aggiungersi le misure di razionalizzazione e di contenimento dei costi comuni a tutte le società:

1. contenimento delle spese di funzionamento, comprese quelle del personale – 19 comma 5 d. Lgs. 175/2016;
2. predisposizione programma di valutazione del rischio aziendale – 6 comma 2;
3. rispetto degli adempimenti informativi previsti dal regolamento controllo analogo;
4. predisposizione carte dei servizi affidati in house e rilevazione annuale gradimento utenti;
5. rispetto degli adempimenti di trasparenza e prevenzione corruzione

con i seguenti indicatori e target:

- variazione percentuale della spesa media per personale, rispetto al triennio precedente: < al 5% salvi ampliamenti d'organico già previsti in contratti sottoscritti o piani di lavoro preventivamente condivisi;
- valore medio pro capite del trattamento accessorio ed incidenza percentuale sul valore medio del trattamento fondamentale: = < inferiore alla media del triennio precedente, fatti salvi specifici progetti, finanziati con riduzioni di spese di funzionamento od incrementi di entrata;
- personale con rapporto di lavoro flessibile \ personale di ruolo: < al 20%;
- riduzione percentuale delle spese di rappresentanza, sponsorizzazioni, pubblicità viaggi, missioni rispetto alla media del triennio precedente: > del 5%;
- programmazione e contenimento delle spese per consulenze secondo i canoni di cui all'articolo 7 del decreto legislativo 165/01: =< alla spesa media del triennio precedente, fatte salve specifiche e motivate esigenze previamente condivise;
- riduzione e razionalizzazione del contenzioso, con particolare riferimento a quello con proprio personale: numero contenziosi in essere, rapporto tra sentenze favorevoli e sentenze condanna, entità delle spese di soccombenza, spesa per costituzione e difesa in giudizio;
- attivazione sistemi di controllo di gestione: numero report prodotti e comunicati all'ente;
- svolgimento di indagini per la valutazione del servizio da parte degli utenti, previa fissazione di indicatori di qualità: numero rilevazioni svolte e con esiti comunicati al socio;
- puntualità nella trasmissione della documentazione per il controllo analogo: entro 30 giorni dalla scadenza di ciascun obbligo;
- grado di assolvimento degli obblighi di trasparenza: percentuale degli obblighi correttamente adempiuti > 80%;
- monitoraggio ed attuazione del piano di prevenzione corruzione e modello 231: adempimenti > 75%.

Per le gestioni associate si assume rilevante per la performance dell'ente quella relativa alle funzioni ed ai servizi socio assistenziali, come declinata nel piano sociale di zona dell'Ambito Trani – Bisceglie, i cui obiettivi di servizio, a lo stato in fase di definizione, dovranno ritenersi associati al presente piano e determinanti nella performance.